

# **Unieraadsvergadering**

**28 november 2013**

**Atletiekcomplex van AV Sprint**  
Dr. Schaepmanlaan 4 te Breda



Papendallaan 60  
6816 VD Arnhem  
T +31(0)26 483 48 00  
F +31(0)26 483 48 01

Postbus 60100  
6800 JC Arnhem  
info@atletiekunie.nl  
www.atletiekunie.nl

Aan de leden van de unieraad

Betreft Unieraadsvergadering 28 november 2013  
Ons Kenmerk JWL/rvd/13.118

Arnhem 7 november 2013  
Uw Kenmerk

Geachte leden van de unieraad,

Het bestuur van de Koninklijke Nederlandse Atletiek Unie heeft het genoegen u hierbij uit te nodigen voor de najaarsvergadering van de unieraad op **donderdag 28 november 2013** in het clubhuis van Atletiekvereniging Sprint, Dr. Schaepmanlaan 4, 4837 BW te Breda.

De routebeschrijving naar AV Sprint vindt u op <http://www.av sprint.nl/contact/route>.

De vergadering, voorafgegaan door een broodje, vangt aan om 19.00 uur en eindigt rond 21.30 uur.

Met vriendelijke groet,

KONINKLIJKE NEDERLANDSE ATLETIEK UNIE



Jan Willem Landré  
Algemeen directeur



# Inhoudsopgave

|   |    |
|---|----|
| Agenda .....  | 5  |
| Samenstelling unieraad .....                        | 7  |
| Ingekomen stukken .....                             | 9  |
| Notulen unieraadsvergadering 28 november 2013 ..... | 11 |
| Begroting 2014 .....                                | 19 |
| Evaluatie unieraad .....                            | 21 |
| Bestuursverkiezing .....                            | 23 |



## Unieraadsvergadering d.d. 28 november 2013

**Plaats** : Clubhuis AV Sprint, Dr. Schaepmanlaan 4, Breda  
**Aanvang** : 19.00 uur (voorafgaand broodjes)

### Agenda

1. Opening
2. Presentielijst en vaststellen aantal stemmen
3. Ingekomen stukken en mededelingen
4. Notulen unieraadsvergadering d.d. 23 mei 2013
5. Jaarplan en Begroting 2014
6. Stand van zaken met betrekking tot de evaluatie unieraad
7. Bestuursverkiezing
  - Peter Konijnenburg Aftredend en herkiesbaar
8. Overige bestuurszaken
9. Rondvraag
10. Communicatie besluiten unieraad d.d. 28 november 2013
11. Sluiting





## Samenstelling unieraad per 1 november 2013

| <b>Naam</b>             | <b>Kieskring</b>      |
|-------------------------|-----------------------|
| Berge, mw. P.F. van den | 1                     |
| Dekkers, W.J.A.M.       | 4                     |
| Derksen, W.H.           | 7                     |
| Graauw, de A.C.M.       | 3                     |
| Huisman, mw. J.M.       | 7                     |
| Huizinga, R.H.          | 8                     |
| Jansen, mw. E.          | 8                     |
| Jansen, P.J.            | Dutch Runners         |
| Kortbeek, F.V.          | 5                     |
| Mommersteeg, P.         | 6                     |
| Ogink, W.D.             | 5                     |
| Richardson, S.M.E.      | Evenementen loopsport |
| Slager, J.              | 3                     |
| Smet, R.T.E.M. de       | 2                     |
| Smit, J.G.              | 2                     |
| Vacature                | 4                     |
| Vacature                | 6                     |
| Vogels, mw. E.A.M.M.    | Evenementen loopsport |
| Vos, A.J. van der       | 1                     |



# Interne Memo Atletiekunie

---

**Aan** : Unieraad agendapunt 3  
**Van** : Bestuur  
**Datum** : 6 november 2013  
**Onderwerp** : Ingekomen stukken

---

**De unieraad:**

- Neemt kennis van het feit dat per 6 november geen ingekomen stukken zijn ontvangen.



# Interne Memo Atletiekunie

---

**Aan** : Unieraad agendapunt 4  
**Van** : Uniebestuur  
**Datum** : 6 november 2013  
**Onderwerp** : Notulen unieraadsvergadering d.d. 23 mei 2013

---

## **De unieraad besluit:**

- De notulen van de unieraadsvergadering d.d. 23 mei 2013 vast te stellen en kennis te nemen van de voortgang met betrekking tot de actiepuntenlijst.

## **Toelichting**

Per e-mail werden op 10 juni 2013 de conceptnotulen van de unieraadsvergadering van 23 mei 2013 verzonden aan de leden van de unieraad. Hierop werden geen inhoudelijke reacties ontvangen. De conceptnotulen zullen ter goedkeuring aan de unieraadsvergadering op 28 november 2013 worden voorgelegd.

Op 24 mei is een korte impressie van deze unieraadsvergadering met de belangrijkste besluiten op de website van de Atletiekunie gepubliceerd.

Tevens is bijgevoegd een overzicht met betrekking tot de stand van zaken in de actiepuntenlijst.



## Concept notulen unieraadsvergadering 23 mei 2013

- Aanwezig : Paulien van den Berge, Jan Dekkers, Wim Derksen, Toon de Graauw, Ans Huisman, Rolf Huizinga, Piet Jansen, Frans Kortbeek, Wim Ogink, Simone Richardson, Hans Slager, Robert de Smet, Jan Smit, Els Vogels, Bram van der Vos
- Afwezig : Liesbeth Jansen, Peter Mommersteeg
- Aanwezig : Theo Hoex, John Bos, Peter Konijnenburg, Ellen van Langen, Marius Veenker, Chiel Warners, Sylvia Barlag
- Afwezig : Ruud Kok
- 

### **1. Opening**

Voorzitter Theo Hoex opent de voorjaarsvergadering van de unieraad en meldt de afwezigheid van Ruud Kok. Voor het openingswoord wordt verwezen naar **bijlage 1.**

### **2. Presentielijst en vaststellen aantal stemmen**

Namens de unieraad zijn afwezig:

Liesbeth Jansen, mandaat verleend aan Wim Ogink.

Peter Mommersteeg, geen bericht ontvangen, geen mandaat verleend.

Er kunnen in totaal dus 16 stemmen worden uitgebracht.

Het stembureau wordt gevormd door René Hondelink en Frank Koomen.

### **3. Ingekomen stukken**

a. Notitie van het Instituut Sportrechtspraak inzake wijziging statuten en reglementen.

De unieraad heeft kennisgenomen van de wijzigingen statuten en reglementen van het Instituut Sportrechtspraak om redenen die in de notitie van het ISR zijn aangegeven.

b. Aanpassing Algemeen Reglement

De unieraad stemt in met het doorvoeren van een correctie in artikel 37. Wedstrijdregels van het Algemeen Reglement van de Atletiek.

### **4. Notulen unieraadsvergadering**

Na het toesturen van de conceptnotulen is een aantal wijzigingen doorgevoerd. Deze gewijzigde notulen zijn hedenavond uitgereikt.

*Wim Ogink namens Liesbeth Jansen*

Een eerder discussiepunt (uit de notulen) was de ondersteuning vanuit het bondsbureau voor de wegatletiek. Inmiddels is tijdens de bijeenkomst adviescommissie beleid en organisatie en bestuur toegezegd een brainstorm te organiseren tussen de adviescommissie loopsport en (een delegatie van) het bestuur inzake het onderwerp loopsport. Uitnodiging vanuit het bondsbureau volgt.

*Jan Dekkers*

Actielijst punt 4

Heeft begrepen dat over een eventuele vermindering van de administratiekosten voor verenigingen die gaan werken met een online gekoppeld ledenadministratiepakket nog verder wordt nagedacht. Wanneer komt het bondsbureau hier op terug? Hierover was door een vereniging een vraag gesteld, het antwoord is één-op-één gegeven, maar dit gaat toch meerdere verenigingen aan? Moet er niet aan meerdere verenigingen een toezegging worden gedaan, zodat er ook meer gebruik gaat worden gemaakt van de verenigingsapplicatie?

Jan Willem geeft aan dat we in dit stadium nog niets kunnen toezeggen. Wel zal de reactie zoals aan deze vereniging is gegeven op korte termijn breder worden gecommuniceerd.

De unieraad stelt de notulen van de unieraadsvergadering van 26 februari 2013 vast en heeft kennis genomen van de voortgang met betrekking tot de actiepunten.

## **5. Jaarverslag en jaarrekening 2012**

Peter Konijnenburg verzorgt de presentatie.

Vragen en opmerkingen naar aanleiding van het jaarverslag 2012:

*Bram van der Vos*

Hoofdstuk 3 – Wedstrijdatletiek en verenigingszaken

Workshops Athletics Manager bij verenigingen: daar is volgens Bram dit jaar mee gestart en niet vorig jaar. Dit zal worden nagekeken en zo nodig worden aangepast.

*Wim Derksen*

Hoofdstuk 6 – Financiën

Het verslag voldoet aan de minimumeisen, en zorgt niet echt voor inzicht in cijfers. Met name overige bedrijfskosten is onduidelijk. Wim zou dit graag voor volgend jaar nader gespecificeerd zien. Hij bied tevens aan om zijn punt een keer mondeling toe te lichten. Daar maakt het bestuur graag gebruik van.

*Wim Ogink*

Gelet op de eerdere bijeenkomsten die zijn geweest als voorbereiding op deze vergadering is een aantal vragen reeds besproken en beantwoord. Wim Ogink adviseert, namens de commissie beleid en organisatie, om het bestuur en met name de penningmeester décharge te verlenen.

De unieraad stelt unaniem het jaarverslag en de jaarrekening 2012 vast en verleent het uniebestuur en in het bijzonder de penningmeester décharge voor het gevoerde financiële beleid.

## **6. Mededelingen**

- Voortgang jaarplan en begroting 2013  
Peter Konijnenburg licht dit mondeling toe.

Opmerkingen:

*Hans Slager*

De sponsorbijdrage wordt afgeboekt met € 150.000. Is dit reëel of is de verwachting dat de hoofdsponsor wel wordt gevonden en zo niet, moet er dan weer afgeboekt worden?

*Jan Willem*

Verduidelijking van de stand van zaken omtrent sponsoren volgt straks in deze vergadering. Het is echter wel reëel om een bedrag af te boeken, maar net zo reëel om het restant bedrag te laten staan. We hebben nog steeds de overtuiging dat dit haalbaar is.

*Ans Huisman*

Wijst het bestuur erop dat er was afgesproken dat de unieraad hun op- en/of aanmerkingen op de voortgang jaarplan 2013 schriftelijk zou richten aan de commissie beleid en organisatie.

Theo Hoex beaamt dit. Het bestuur zal, na de ontvangst van op- en aanmerkingen, hier met de commissie beleid en organisatie op terugkomen.

*Wim Ogink*

Merkt nog op dat de prognose -58 is. Dat is een verwachting, maar de penningmeester geeft aan dat het de bedoeling is om op 0 uit te komen. Hoe verhoudt zich dat?

*Peter Konijnenburg*

Doe je niets, dan is het resultaat -58. Uiteraard is het streven om op 0 uit te komen.

Wim verzoekt om dit duidelijker te rapporteren.

- Voortgang met betrekking tot sponsoring  
Marie-Louise Lemmen verzorgt de presentatie.

*Robert de Smet*

Stelt voor om niet alleen het bedrijfsleven te benaderen, maar ook particulieren (crowdfunding, legaten).



*Ans Huisman*

Goed om te horen dat er ook over een worst-case scenario wordt nagedacht. Per wanneer gaan we hier serieus over nadenken?

*Marie-Louise Lemmen*

Dat hangt van de stadia van de gesprekken af die we hebben met potentiële partners hebben. We zijn continue aan het monitoren in al onze gesprekken. Een harde datum valt niet te geven, op de achtergrond zijn we er echter doorlopend mee bezig.

*Ans Huisman*

Wanneer dit zo onzeker is en de prognose is -58, hoe gaan we dan een en ander inlopen?

*Peter Konijnenburg*

Dit zal een combinatie van factoren zijn, budgetten aanpassen en strak beleid voeren.

Marie-Louise sluit positief af met de mededeling dat de Atletiekunie een mediapartnership is aangegaan met Runnersworld. Dit houdt in dat de Atletiekunie in het blad één pagina redactioneel heeft en vier pagina's (gebrand) met de hardlooptkalender.

- Stand van zaken met betrekking tot de evaluatie functioneren unieraad

*Theo*

Er zijn twee gesprekken gevoerd, één met de commissie beleid en organisatie en afgelopen week met de Stichting Sport & Zaken (en een delegatie commissie b&o). De opdracht, door Sport & Zaken geformuleerd, zal worden doorgestuurd.

Voor de begeleiding van het evaluatietraject zal door Sport & Zaken een extern bureau worden benaderd. Vanuit de Atletiekunie wordt een stuurgroep samengesteld uit de beide voorzitters van de adviescommissies, een bestuurslid en de directeur van de Atletiekunie.

## 7. Bestuursverkiezingen

a. John Bos – aftredend en herkiesbaar.

Herbenoeming was per 1 april 2013

Theo bedankt John voor zijn interim-periode als directeur van de Atletiekunie. Per 1 april begon Jan Willem Landré als nieuwe directeur, per die datum keerde John weer terug in het bestuur als vice-voorzitter van de Atletiekunie.

b. Ruud Kok – aftredend en herkiesbaar

De unieraad stemt in met de herbenoeming van Ruud Kok.

c. Member Federation Award

Dit punt stond, in verband met de verrassing, niet op de agenda.

Vanwege haar grote verdiensten binnen de atletiek, heeft European Athletics, op aanvraag van de Atletiekunie, de Member Federation Award 2012 toegekend aan Els Vogels. Theo Hoex overhandigd haar deze mooie Award.

## 8. Rondvraag

*Wim Ogink*

Wenst Els van harte geluk met haar Award.

Spreekt zijn waardering uit voor de inzet van John gedurende de interim-periode, en heet hem weer welkom in het bestuur. Ook gelukwens voor Ruud Kok met zijn herbenoeming.

Jan Willem wenst hij veel succes in deze nieuwe boeiende job.

Wim verzoekt om de schriftelijk ingediende vragen (**bijlage 2**) en ontvangen antwoorden (**bijlage 3**) graag als bijlage bij de notulen te voegen. Dit gebeurt.

*Robert de Smet*

Loopsport: betreurt het dat er geen programma's zijn voor middelbare scholieren en studenten. Hier liggen mogelijkheden.

Theo Hoex geeft aan dat dit meegenomen zal worden in het eerder voorgestelde te plannen themaoverleg loopsport.

*Paulien van den Berge:*

Opmerking naar aanleiding van agendapunt 3b:

Paulien had het verzoek ontvangen van een aantal leden dat deze een brief aan de unieraad wilde sturen. Zij raadde hen aan deze brief aan het Bonds bureau te sturen, via deze route zou de brief vanzelf bij de unieraad komen. Aangezien deze brief niet direct is doorgestuurd, maar pas in een later stadium bij de unieraadsstukken zat, en unieraadsleden toen pas deze brief onder ogen kregen, zal zij voortaan aan leden dit advies niet meer geven, want dit blijkt een onbetrouwbare route.

Theo bedankt haar voor de opmerking, en betreurt het dat Paulien dit zo ervaart.

Jan Willem licht nog toe dat de brief is geïnterpreteerd als ingekomen stuk voor de unieraadvergadering. Vandaar dat deze in het unieraadsboek is opgenomen en niet direct is doorgestuurd. We zullen hier in de toekomst op letten.

*Simone Richardson*

Sluit zich bij de woorden van Wim Ogink aan, felicitaties voor een ieder.

Goed om te horen dat, met name in de presentatie van Marie-Louise, er veel interesse is van potentiële sponsors voor loopsport. Daar gaan we hopelijk verdere stappen in zetten.

*Bram van der Vos*

Hij heeft de vorige vergadering aandacht gevraagd voor, het slecht werken van, Athletics Manager. Het is sinds die tijd wel verbeterd, echter moet hij nu helaas constateren dat het toch weer minder lijkt te gaan. We lijken draagvlak hiervoor te verliezen in het veld. Hij vraagt het bestuur hier echt aandacht voor te hebben.

De problemen liggen wat hem betreft niet bij de Atletiekunie, maar bij externe partijen. We moeten oppassen voor een kloof tussen het bonds bureau en de verenigingen en er met z'n allen hard aan blijven werken. Communicatief moeten we ook flinke inspanningen leveren.

Bestuur dankt Bram voor zijn opmerking en zegt toe aandacht te blijven hebben voor Athletics Manager en de communicatie hieromtrent.

*Jan Smit*

De Atletiekunie is in control. We moeten ons echter wel realiseren dat het proces een papieren exercitie is. Daadwerkelijke uitwerking van het beleid gebeurt in het veld. De aandacht daarvoor zie je nauwelijks terug in het jaarverslag. Wat leeft er nu in veld? Als unieraad hoor je uiteraard veel opmerkingen over de uitwerkingen van het beleid etc. Dit zijn positieve geluiden (bijvoorbeeld accountmanagers, het Atletiekcongres). Helaas hoor je ook veel negatieve geluiden. Hij wil een paar voorbeelden noemen.

- Een partner van de Atletiekunie meldde hem dat hij weliswaar samenwerkt met, maar niets ziet van de Atletiekunie. We moeten onze volle aandacht voor onze partners hebben.
- Communicatie:
  1. Richting verenigingen. Voorheen verliep deze communicatie ook via voorzittersbrieven, dat werkte goed. Nu is daarvoor in de plaats een bestuurdersnieuwsbrief met de naam St>rt. Bestuurders herkennen dit niet. Hij vraagt aandacht hiervoor;
  2. Algemeen: niet altijd optimaal. Voorbeeld communicatie met betrekking tot boze masters;
  3. Met betrekking tot wijzigingen juryopzet. Dit leidt in het land tot onrust en vragen. Het is goed om de juryopzet te verbeteren, maar zaken die nu aan de orde komen leiden tot onrust. Juryleden dreigen te stoppen. Dit is een kwalijke zaak. Denk ook aan 2016, wanneer we deze juryleden hard nodig hebben.
- Leden die jarenlang in een commissie hebben gezeten en stoppen/zijn gestopt. Volgens berichten die hij heeft ontvangen, kan er geen bedankje vanaf voor deze leden. Graag aandacht hiervoor.
- Afschaffing meerjarenbeleidsplan Atletiekunie. Hiervoor is op 8 november 2012 een constructieve bijeenkomst geweest met afvaardiging van verenigingen, waar ook punten vanuit verenigingen zijn aangeleverd voor het meerjarenbeleidsplan. Daar is niets mee gedaan. Dit heeft ertoe geleid dat iemand die in deze commissie zat is gestopt. Hoe kunnen we dat laten gebeuren?

Jan hoort deze geluiden vanuit het veld en heeft gemeend om, vanuit zijn positieve betrokkenheid, deze punten te benoemen om hier verbetering in aan te brengen. Dus graag meer aandacht voor uitvoering, communicatie en betrokkenheid voor mensen die met de Atletiekunie te maken hebben.

Theo Hoex bedankt Jan en hoopt dat de door Jan genoemde zaken incidenten zijn. Theo geeft aan dat onze inzet altijd is gericht op maximale tevredenheid, helaas lukt dat natuurlijk niet in alle gevallen.

Een ieder bedankend voor zijn of haar inbreng sluit Theo Hoex deze voorjaarsvergadering van de unieraad.

### ACTIEPUNTENLIJST

| <b>Activiteit</b>   | <b>Status</b> | <b>Wie</b>        |
|---|---------------|-------------------|
| Uitnodiging/organisatie themabijeenkomst loopsport.<br>Adv. comm. loopsport, (delegatie) bestuur, (delegatie) afd. loopsport  | Afgehandeld   | Jan Willem Landré |
| Breder communiceren standpunt Atletiekunie inzake vermindering van de administratiekosten voor verenigingen die werken met ledenadministratiepakket   | Afgehandeld   | Jan Willem Landré |
| Nakijken wanneer gestart is met de workshops Athletics Manager bij verenigingen.<br><br>Workshops staan als activiteit in het jaarplan 2012. Tekst is overgenomen in het jaarverslag.<br>De activiteit is echter in 2012 niet uitgevoerd. In de toelichting van het jaarplan staat ook niet dat deze activiteit is uitgevoerd.<br>Hoeft derhalve niet in de tekst jaarverslag 2012 te worden aangepast. | Afgehandeld   | Jan Willem Landré |
| Toelichting Wim Derksen inzake nadere specificaties financiën   | Afgehandeld   | Jan Willem Landré |
| Doorsturen opdracht Sport & Zaken inzake evaluatie unieraad   | Afgehandeld   | Jan Willem Landré |
| Aandacht voor, met name de communicatie, Athletics Manager  | Doorlopend    | Jan Willem Landré |



# Interne Memo Atletiekunie

---

**Aan** : Unieraad agendapunt 6  
**Van** : Bestuur  
**Datum** : 7 november 2013  
**Onderwerp** : Begroting

---

## **De unieraad besluit:**

- het jaarplan met de begroting 2014 vast te stellen, inclusief de bijbehorende aanpassing van de contributies conform de reguliere indexering van 3,3% op grond van de Consumenten Prijs Index voor sport en recreatie over 2013.

## **Toelichting**

- Penningmeester Peter Konijnenburg zal een presentatie verzorgen met betrekking tot de begroting 2014.
- Aansluitend zal inhoudelijke bespreking van het jaarplan plaatsvinden.



# Interne Memo Atletiekunie

---

**Aan** : Unieraad agendapunt 7  
**Van** : Uniebestuur  
**Datum** : 7 november 2013  
**Onderwerp** : Evaluatie unieraad

---

## De unieraad besluit:

- Kennis te nemen van de stand van zaken met betrekking tot de evaluatie unieraad.

## Toelichting

- Het bureau Sport & Zaken heeft op basis van de bekende opdrachtbeschrijving een zoekopdracht uitgevoerd naar een geschikte partner. Hieruit is Arjen Jaarsma van De Roo Management & Advies uit Utrecht uit naar voren gekomen. Hij is bekend met de AU en was destijds ook actief bij Corkwell, het bureau dat de vorige evaluatie heeft uitgevoerd. In zijn adviespraktijk heeft hij vaak met 'governance' vraagstukken te maken.
- Op basis van dit gesprek is Arjen Jaarsma voorzien van de:
  - vergaderstukken en notulen van de UR vergaderingen van de afgelopen drie jaar
  - samenstelling UR, adviesgroepen en geplande vergaderdata
  - het evaluatie rapport van Corkwell
  - statuten
- Er zijn zowel met de stuurgroep als individuele gesprekken gevoerd.
- Ter vergadering zal een update van de stand van zaken worden gegeven.





# Interne Memo Atletiekunie

---

**Aan** : Unieraad agendapunt 8  
**Van** : Uniebestuur  
**Datum** : 7 november 2013  
**Onderwerp** : Bestuursverkiezing

---

## De unieraad besluit:

- Peter Konijnenburg voor een tweede bestuursperiode van drie jaar te herbenoemen in de functie van bestuurslid met de portefeuille Financiën en Personele Zaken.

Het schema van aftreden is ter kennisneming bijgevoegd.



## Schema van aftreden bestuur Atletiekunie

|                               | Nov<br>2011 | Mei<br>2012 | Nov<br>2012 | Mei<br>2013 | Nov<br>2013 | Mei<br>2014 | Nov<br>2014 | Mei<br>2015 | Nov<br>2015 | Mei<br>2016 | Nov<br>2016 | Mei<br>2017 |
|-------------------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| Theo Hoex (vz)                |             | (1)*        |             |             |             |             |             | (2)         |             |             |             |             |
| John Bos (vice-vz)            |             |             | (1)**       |             |             |             |             |             | (2)         |             |             |             |
| Peter Konijnenburg            |             |             |             |             | (1)***      |             |             |             |             |             | (2)         |             |
| Ellen van Langen              |             |             | (2)         |             |             |             |             |             | (3)         |             |             |             |
| Chiel Warners                 |             | (1)*        |             |             |             |             |             | (2)         |             |             |             |             |
| Ruud Kok                      |             |             |             | (2)         |             |             |             |             |             | (3)         |             |             |
| Sylvia Barlag<br>(ex-officio) | ****        |             |             |             |             |             |             |             |             |             |             |             |

- (1) Einde eerste termijn  
 (2) Einde tweede termijn  
 (3) Einde derde termijn

\* In april 2009 benoemd voor een eerste termijn van drie jaar

\*\* In november 2009 benoemd voor een eerste termijn van drie jaar

\*\*\* In januari 2011 (uitgestelde unieraadsvergadering) benoemd voor een eerste termijn van drie jaar

\*\*\*\* In januari en november 2011 benoeming ex-officio i.v.m. functies Council Member EAA en IAAF



